

DOMOV PRO SENIORY POD SKALKOU

Skalecké náměstí 500, 252 10 Mníšek pod Brdy

www.dsmnisekpodbrdy.cz



Výroční zpráva 2012

Obsah

Úvodní slovo ředitele	3
Základní údaje a kontakty	5
Veřejný závazek	6
Popis realizace služby.....	11
Přehled počtu uživatelů za rok 2012	17
Malé nahlédnutí do historie Domova	21
Aktivity v Domově	24
Zpráva o hospodaření za rok 2012	28
Závěrem...ze života v Domově	30

Úvodní slovo ředitele



Vážení přátelé,

dovolte mi představit Vám výroční zprávu za rok 2012, ve které se dozvíte, co jsme v minulém roce prožívali a jak se nám dařilo.

Pro rok 2012 jsme měli několik cílů. Některé se nám splnit podařilo a některé jsme museli z důvodu aktuálních potřeb a nedostatku finanční podpory odsunout.

Rok 2012 pro nás znamenal přípravu na otevření nové služby pro uživatele, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění a uživatele se stařeckou a Alzheimerovou demencí – Domov se zvláštním režimem. Na otevření této služby jsme ale, ani přes sliby, nedostali dotace. Nadále však budeme usilovat o otevření této služby, aby uživatelé, kteří jsou u nás už dlouhodobě, nemuseli z důvodu zhoršení stavu měnit na sklonku života místo.

Devět pokojů pro zátěžové uživatele jsme vybavili novými elektrickými rozvody a přípojkami pro zvýšení komfortu a pohodlí. Letos budou tyto pokoje doplněné o televize, lednice a mikrovlnky.

Důležitým momentem byla organizační změna v provozu kuchyně z důvodu finanční ztráty v rozpočtu. Od dubna tak zabezpečujeme stravu pro uživatele a zaměstnance dodavatelskou firmou, co přispělo ke kladnému hospodářskému výsledku.

Samozřejmě, že ne všechno, co se událo, bylo ideální. Museli jsme překonávat i problémy a těžkosti. Ale poctivou a obětavou prací našich zaměstnanců jsme to zvládli. Jim patří díky za každodenní náročnou práci s cílem pomoci těm, kteří to potřebují.

Rád bych poděkoval našemu zřizovateli Městu Mníšek pod Brdy za přízeň a podporu.

Díky za vše a těším se na další spolupráci.

Jan Daniel
ředitel Domova pro seniory Pod Skalkou



**„V Mníšku, páni, tam pod strání, stojí domov jako květ,
ten je k mání, když máš přání, jenom když máš více let.**

**Máme život rádi, že nás ještě svádí,
zazpívat si z plných plic, až nám bude hic, hej,
že jsme kamarádi, stále duchem mladí,
pletem, píšem, malujem, ba i tancujem, hej.**

**Tady bydlí senioři, každý drahý kamínek,
necítí se vůbec staří a mají pytel vzpomínek.“**

(Seniorská polka)

Základní údaje a kontakty

Název:	Domov pro seniory Pod Skalkou
Adresa:	Skalecké náměstí 500, 252 10 Mníšek pod Brdy
Právní forma:	Příspěvková organizace
Druh sociální služby:	Domov pro seniory
Identifikátor soc. služby:	2273457
IČ:	47002654
Bankovní spojení:	388060359/0800
Statutární zástupce:	Jan Daniel, ředitel
Zřizovatel:	Město Mníšek pod Brdy
Adresa zřizovatele:	Dobříšská 56, 252 10 Mníšek pod Brdy

Kontakty

Ředitel:	Jan Daniel tel.: 731 411 920, email: jan.daniel@mnisek.cz
Sociální pracovník:	Mgr. Marek Sušinka tel.: 722 330 264, email: marek.susinka@mnisek.cz
Administrativní pracovník:	Renata Sklenářová tel.: 722 337 879, email: renata.sklenarova@mnisek.cz
Vedoucí zdravotní sestra:	Blažena Vojtíšková tel.: 318 591 381, email: blazena.vojtiskova@mnisek.cz
Ekonom:	Petra Lovecká tel.: 318 591 381, email: petra.lovecka@mnisek.cz
Personalistka:	Jana Větrovská tel.: 318 591 381, email: jana.vetrovska@mnisek.cz
Telefonní kontakt:	318 591 381 (recepce)
Fax:	318 592 792
Webové stránky:	www.dsmnisekpodbrdy.cz
Email:	info@dsmnisekpodbrdy.cz

Veřejný závazek

Poslání

Posláním Domova pro seniory Pod Skalkou je zajistit uživatelům seniorského věku důstojné stáří a schopnost vést kvalitní a v maximální míře běžný způsob života (aby u nás žili jako doma) při zachování lidské důstojnosti. Služba je plánována individuálně, což umožňuje seniorům spolurozhodovat o dalším způsobu života. Je poskytována taková míra podpory, která v maximální možné míře zachovává a rozvíjí schopnosti a snižuje závislost na poskytované službě.

V Domově se poskytují pobytové služby osobám, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku, jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby.

Cíle

- Každý rok zrealizovat Den otevřených dveří.
- Vydávat bulletin o Domově.
- Pravidelné setkávání s rodinami uživatelů.
- Pořízení PC s internetem pro potřeby uživatelů.
- Vybudování místnosti pro snoezelen.
- Získání Značky kvality/ISO.
- Další zdroje financování (dotace, granty, sponzoring atd.).
- Uživatel, který si za podpory poskytované sociální služby uchová co nejdéle svoje schopnosti a dovednosti, zejména ve vztahu ke své soběstačnosti.
- Uživatel, kterému je sociální služba poskytována dle jeho individuálních, osobních potřeb.

Cílová skupina

Cílovou skupinou Domova pro seniory Pod Skalkou jsou osoby seniorského věku, které mají sníženou soběstačnost zejména z důvodu věku a kterých situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby.



Službu neposkytujeme

- osobám, jejichž zdravotní stav vyžaduje péči v zdravotnickém zařízení
- osobám trpícím duševním onemocněním (např. schizofrenií, maniodepresivní psychózou, paranoiou atd.) a psychickou poruchou, která by ohrožovala jeho osobu či okolí a závažně narušovala kolektivní soužití
- osobám trpícím Alzheimerovou chorobou
- osobám s vrozenými smyslovými vadami
- osobám se středně těžkou a těžkou mentální retardací
- osobám léčeným nebo sledovaným pro infekční nebo parazitární chorobu (akutní i chronickou)
- osobám léčeným nebo sledovaným pro tuberkulózu případně i pro venerickou chorobu v akutním stadiu
- osobám, které pro své onemocnění komunikují pouze speciálními metodami komunikace, které personál domova neovládá (český znakový jazyk atd.)

Zásady poskytovaných služeb

- **individuální přístup** - pracovníci přistupují ke každému zájemci/uživateli služby jako k jedinečné bytosti, která má své individuální potřeby, zájmy i svá specifika (věková, charakterová, osobnostní atd.).
- **respekt** - uznáváme názory a vlastní rozhodnutí uživatelů. Vytváříme podmínky, v nichž se uživatelé mohou cítit důstojně a rozhodovat se s porozuměním důsledků svého rozhodnutí.
- **zachování soběstačnosti** – snažíme se rozvíjet či alespoň udržovat stávající schopnosti a soběstačnost uživatelů.
- **flexibilita** – poskytované služby se přizpůsobují potřebám uživatelů, nikoli uživatelé potřebám pracovníků, zaběhaným způsobům práce a režimu Domova.



Základní činnosti zajišťované v Domově

a) poskytnutí ubytování

- ubytování
- úklid, praní a drobné opravy ložního a osobního prádla a ošacení, žehlení



b) poskytnutí stravy - poskytujeme dodavatelsky celodenní stravování. Dodavatel odpovídá, že je stravování v souladu se zásadami zdravé výživy, s ohledem na věk a zdravotní stav uživatele



c) pomoc při zvládání běžných úkonů péče o vlastní osobu

- pomoc při oblékání a svlékání včetně speciálních pomůcek
- pomoc při přesunu na lůžko nebo vozík
- pomoc při vstávání z lůžka, uléhání, změna poloh
- pomoc při podávání jídla a pití
- pomoc při prostorové orientaci, samostatném pohybu ve vnitřním i vnějším prostoru

d) pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu

- pomoc při úkonech osobní hygieny
- pomoc při základní péči o vlasy a nehty
- pomoc při použití WC

e) zprostředkování kontaktu se společenským prostředím

- podpora a pomoc při využívání běžně dostupných služeb a informačních zdrojů
- pomoc při obnovení nebo upevnění kontaktu s rodinou a pomoc a podpora při dalších aktivitách podporujících sociální začleňování osob



f) sociálně terapeutické činnosti

- socioterapeutické činnosti, jejichž poskytování vede k rozvoji nebo udržení osobních a sociálních schopností a dovedností podporujících sociální začleňování osob

g) aktivizační činnosti

- volnočasové a zájmové aktivity
- pomoc při obnovení nebo upevnění kontaktu s přirozeným sociálním prostředím
- nácvik a upevňování motorických, psychických a sociálních schopností a dovedností

h) pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí

- pomoc při komunikaci vedoucí k uplatňování práv a oprávněných zájmů

Popis realizace služby

Uživatelé jsou do našeho Domova přijímáni na základě Žádosti o poskytnutí sociální služby a Vyjádření ošetřujícího lékaře o zdravotním stavu. Po doručení všech požadovaných dokumentů pracovníci pověřeni vyřizováním žádostí posoudí, na základě poskytnutých podkladů, zda zájemce o naši službu patří do cílové skupiny uživatelů a zda je přijetí do zařízení možné (vzhledem k volnému vhodnému místu).

V případě, že zájemce splňuje podmínky pro přijetí do Domova, je kontaktován ohledně domluvení termínu osobní návštěvy. V případě, že bude žádost zamítnuta, je zájemce o této skutečnosti včetně zdůvodnění písemně vyrozuměn. Domov v tomto případě může poskytnout informace o dalších možnostech řešení situace. Posouzení žádosti probíhá v termínu do 30 dnů ode dne podání žádosti se všemi přílohami.

Domov si vede vlastní databázi zájemců o službu a o umístění rozhoduje ředitel a sociální pracovníci.



Mezi uživatelem a Domovem je v den nástupu uzavřena Smlouva o poskytování sociální služby a v případě potřeby Dohoda o spoluúčasti na úhradě nákladů na poskytování sociálních služeb. Uživatel je seznámen s Domácím řádem a jeho přílohami.

Každý uživatel má svého klíčového pracovníka, který mu pomáhá nejen v době adaptace, ale zajímá se o jeho osobní přání, potřeby a cíle. Společně individuálně plánují průběh poskytování služeb tak, aby vycházely z uživatelových skutečných potřeb a osobních cílů. Do popředí se tak dostávají možnosti, schopnosti a silné stránky uživatele, na kterých lze službu stavět.

Kapacita Domova je **87** lůžek. Ubytování se poskytuje v jednolůžkových, dvoulůžkových a třílůžkových pokojích se společnou koupelnou a WC. Uživatelé služby bydlí v pokojích s vybavením, které je majetkem Domova. K základnímu vybavení patří lůžko, uzamykatelný noční stolek, skříň, stůl a židle. Pokoj si může uživatel vybavit nebo doplnit vlastními předměty. Při ubytování uživatele se přihlíží k jeho věku, zdravotnímu a psychickému stavu.

Volný čas si mohou uživatelé zpříjemnit v knihovně, na pracovní terapii, ve které se vyrábějí drobné dárkové předměty, které slouží pro potěšení uživatelů samotných a dětí, které nás často navštěvují se svým kulturním vystoupením. Uživatel může kdykoliv využít a trávit volný čas mimo Domov.

Náš Domov nabízí krásné prostředí zimní zahrady s výhledem na město, možnost posezení v atriové zahradě s jezírky a lekníny osázené růžemi a okrasnými rostlinami. V našem domečku je dost prostoru pro každého, pro chvílky rozjímání i pro rodinné oslavy. Snažíme se o bohatý kulturní program i o zachování tradic.



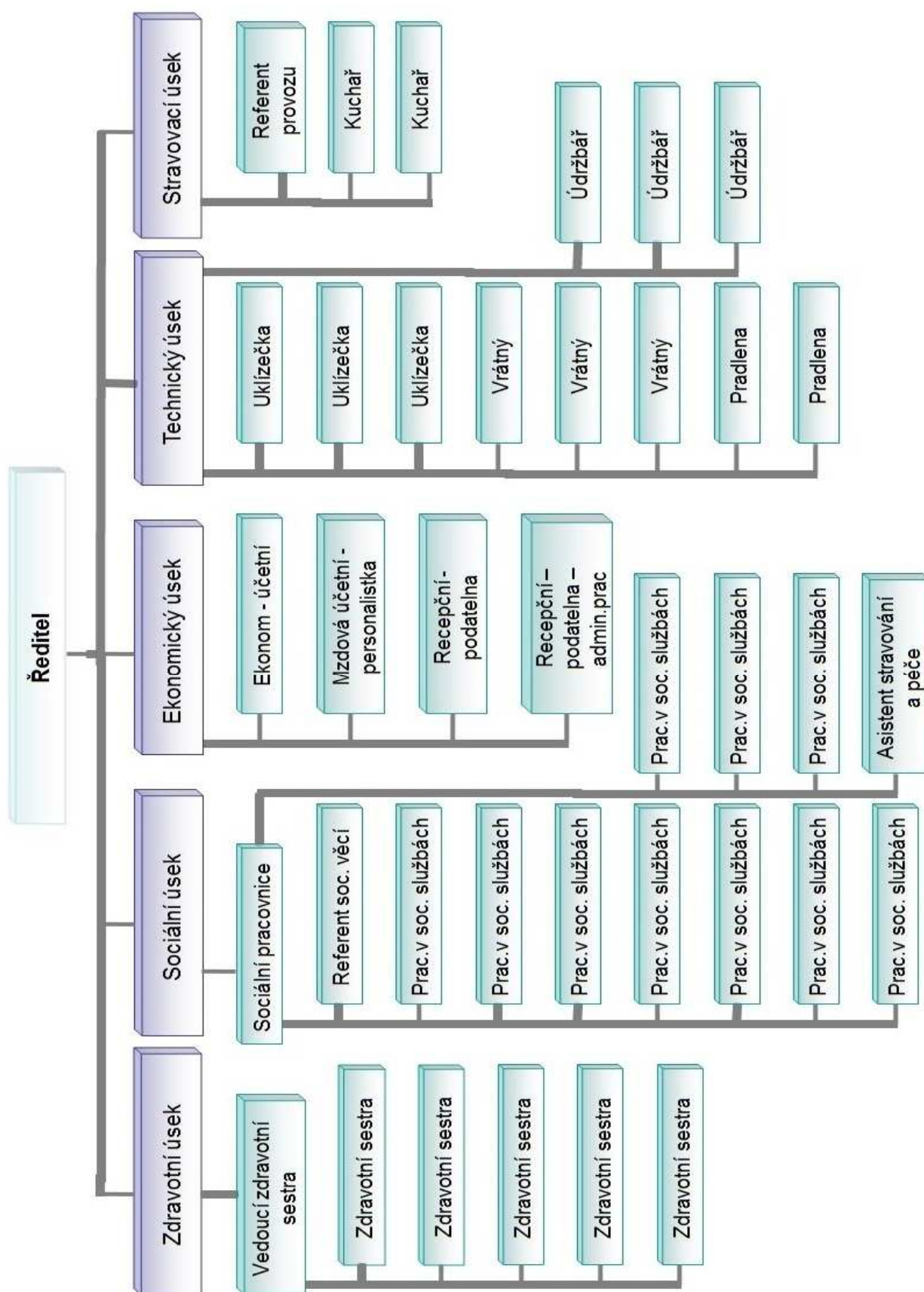
Personální zajištění od 01.01.2012

Úsek/Pracovní pozice	Počet zaměstnanců fyzicky/úvazek
Ředitel	1/1
Zdravotní úsek	6/5,25
Vedoucí zdravotní sestra	1/0,25
Zdravotní sestra	5/5
Sociální úsek	13/11,35
Sociální pracovnice	1/1
Referent sociálních věcí	1/0,75
Pracovník v sociálních službách	10/8,6
Asistent stravování a péče	1/1
Ekonomický úsek	4/4
Ekonom - účetní	1/1
Mzdová účetní – personalistka	1/1
Recepční – podatelna	1/1
Recepční – administrativní pracovník	1/1
Technický úsek	11/9,75
Uklízečka	3/3
Vrátný	3/2
Pradlena	2/2
Údržbář	3/2,75
Stravovací úsek	3/3
Referent provozu	1/1
Kuchař	2/2
Celkový počet zaměstnanců	37
Přepočtený počet (počet úvazků)	34,35

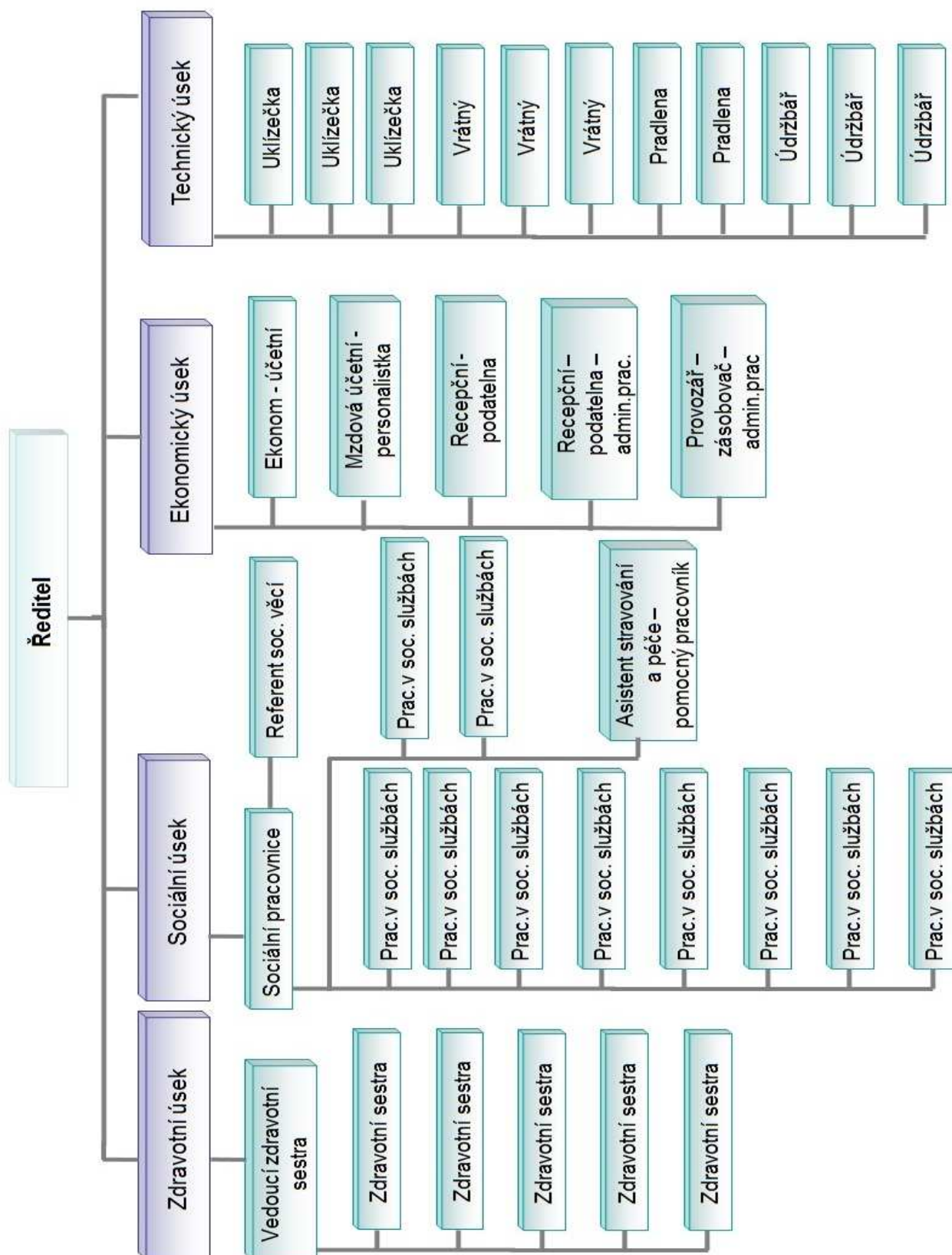
Personální zajištění od 01.05.2012

Úsek/Pracovní pozice	Počet zaměstnanců fyzicky/úvazek
Ředitel	1/1
Zdravotní úsek	6/5,25
Vedoucí zdravotní sestra	1/0,25
Zdravotní sestra	5/5
Sociální úsek	13/11,57
Sociální pracovnice	1/1
Referent sociálních věcí	1/0,75
Pracovník v sociálních službách	10/8,82
Asistent stravování a péče	1/1
Ekonomický úsek	5/5
Ekonom - účetní	1/1
Mzdová účetní – personalistka	1/1
Recepční – podatelna	1/1
Recepční – administrativní pracovník	1/1
Provozář - zásobovač	1/1
Technický úsek	11/9,75
Uklízečka	3/3
Vrátný	3/2
Pradlena	2/2
Údržbář	3/2,75
Celkový počet zaměstnanců	36
Přepočtený počet (počet úvazků)	32,57

Organizační schéma od 01.01.2012



Organizační schéma od 01.05.2012

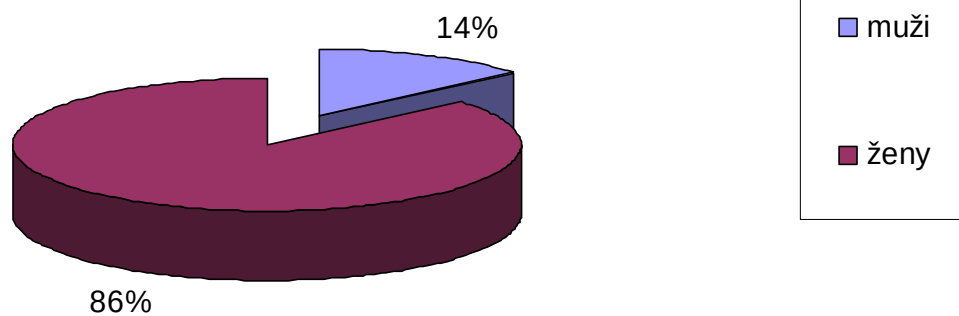


Přehled počtu uživatelů za rok 2012

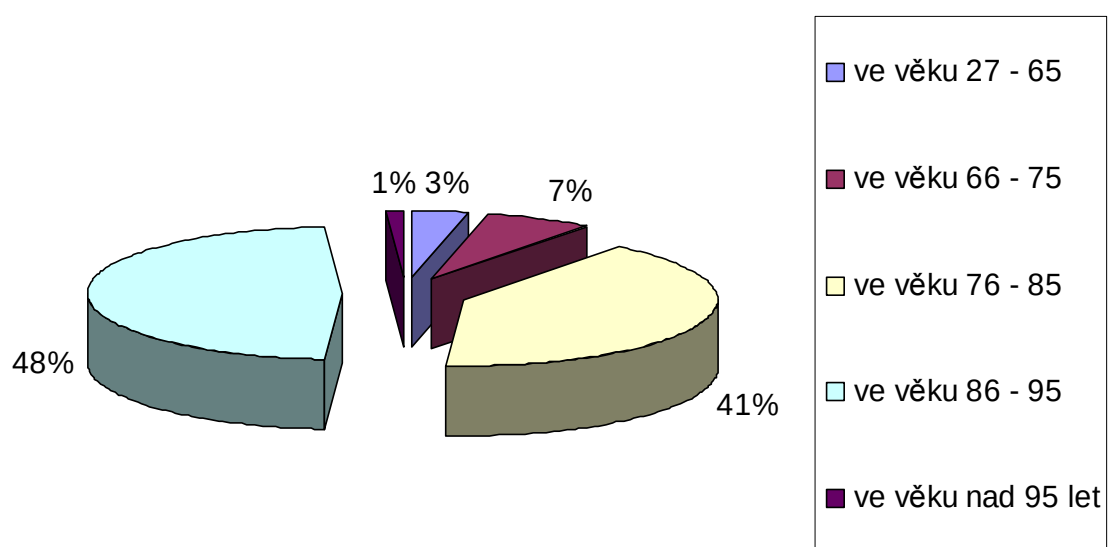
Počet uživatelů k 31.12.2011	81
Počet nových zájemců	49
Počet nástupu k pobytu	22
Počet ukončení pobytu	15
• jiné zařízení sociálních služeb	1
• úmrtí	14
Počet uživatelů k 31.12.2012	86
• muži	12
• ženy	74
• ve věku 27 - 65	3
• ve věku 66 - 75	6
• ve věku 76 - 85	35
• ve věku 86 - 95	41
• ve věku nad 95 let	1
Průměrný věk	84,5



Rozdělení uživatelů podle pohlaví

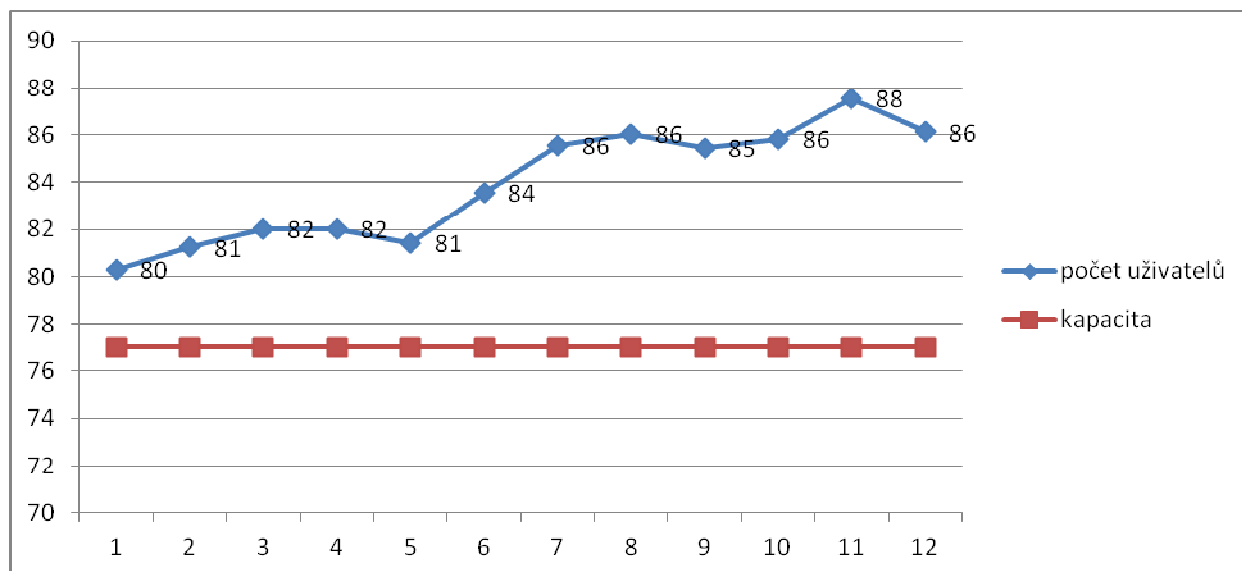


Rozdělení uživatelů podle věku



Obložnost lůžek za rok 2012

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Počet uživatelů	80,3	81,2	82,0	82,0	81,4	83,6	85,6	86,0	85,5	85,8	87,5	86,1
Kapacita	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0
Obložnost (%)	104,2	105,5	106,5	106,5	105,7	108,5	111,1	111,7	111,0	111,4	113,7	111,9



Úhrady za služby od 01.01.2012

Typ pokoje	Ubytování/den	Strava/den	Celkem za den	Celkem za měsíc ¹
Pokoje zvýšené kvality, apartmán s kuchyňkou, pokoje jednolůžkové ošetřovatelské	180 Kč	150 Kč	330 Kč	10 039 Kč
Pokoje jednolůžkové, Dvoulůžkové pečovatelské pokoje	175 Kč	150 Kč	325 Kč	9 887 Kč
Pokoje dvoulůžkové, pokoje ergoterapie	170 Kč	150 Kč	320 Kč	9 734 Kč
Pokoje snížené kvality (u výtahu, bez sprchy)	150 Kč	150 Kč	300 Kč	9 126 Kč
Pokoje třílůžkové	125 Kč	150 Kč	275 Kč	8 366 Kč



¹ Měsíční úhrada je přepočtena průměrným koeficientem 30,42 - počet dnů v měsíci/rok.

Malé nahlédnutí do historie Domova

Zřizovatelem Domova pro seniory Pod Skalkou je Město Mníšek pod Brdy. Tato organizace vznikla na základě zřizovací listiny ze dne 09.09.1993 s účinností od 01.11.1993. Domov pro seniory je registrovaným poskytovatelem sociálních služeb s celoročním pobytem a nepřetržitým provozem v souladu se zákonem č. 108/2006 Sb., o sociálních službách.

V roce 2013 budeme tedy slavit 20. výročí vzniku. A jakých bylo těch několik let?

Vývoj organizace 2005 - 2007

- organizace měla statut Dům pečovatelské služby – Domov důchodců
- 33 klientů Domova pečovatelské služby (DPS)
- 43 klientů Domova důchodců (DD)
- 24 zaměstnanců
- příprava na registraci dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách
- v přímé obslužné péči DD chybí personál
- podmínky zázemí pro službu jsou nedostatečné, chybí převazovna
- vybavení pokojů je zastaralé, chybí polohovací lůžka
- pracovníci těžko opečovávaní klienty závislé na zvýšené péči
- dochází k postupnému doplnění zaměstnanců
- pronájmy nebytových prostor a jiné služby zavedené v prostorách zařízení jsou přestěhovány do jedné z etap, aby nenarušovaly chod zařízení
- vytváření firemní kultury
- úprava a postupná modernizace pokojů a zázemí pro klienty a personál
- propojování pracovních úseků organizace
- začátek týmové spolupráce s cílem poskytovat klientům pevné zázemí a důstojné stáří



Vývoj organizace 2007 - 2010

- provoz DD – DPS je ztrátový
- klienti DPS (bývalého pensionu) odmítají využívat sociální služby a zapojit se do spolufinancování
- finanční ztráta je řešena zavedením nové služby – Odlehčovací pobyt (od 01.10.2007 do 31.12.2010 a navýšení kapacity o 10 klientů)
- zvýšení počtu zaměstnanců
- další stavební úpravy a vybavení pokojů
- zátěží pro organizaci zůstávají náklady spojené s odstraňováním havarijního stavu budovy (závady na rozvodech elektroinstalace, zatékání do budovy, odpady, izolace, zastřešení balkonů, zamrzávající svody okapů...)
- nový zákon o sociálních službách klade velký důraz na vzdělávání zaměstnanců a zajištění služby
- vznikají nové prostory pro sesternu, vyšetřovnu, převazovnu, místnost izolace
- v souladu s předpisy Po a BOZP jsou odstraněné obklady, koberce na chodbách a schodištích, používají se ochranné nátěry



Vývoj organizace 2010 - 2012

- na základě nových kritérií pro státní dotace a nárůstu administrativy je zrušena Odlehčovací služba
- počet lůžek zůstává zachován pod jednotnou službou – Domov pro seniory
- změna v organizaci provozu kuchyně – strava je zabezpečována dodavatelskou firmou
- od 16.04.2012 je pronajata kuchyně – organizace tak přenesla finanční zátěž spojenou s energiemi a celým provozem na dodavatele
- došlo tak k výrazní finanční úspoře
- organizace se připravuje na otevření nové služby – Domov se zvláštním režimem, kde je očekávána dodatečná dotace 500 000 Kč, která v rozpočtu chybí
- vzhledem k doúčtování režijních nákladů za teplo je ztráta pokryta z rozpočtu na provoz



Aktivity v Domově

Domov pro seniory Pod Skalkou není místem, kam člověk přijde dožít, ale místem, kde prožije plnohodnotné a spokojené stáří. K naplnění tohoto cíle je důležitá jeho adaptace v novém prostředí.

Důležitým adaptačním nástrojem jsou vedle klíčového pracovníka i kulturní a zájmové činnosti, které slouží k upevnění psychického a fyzického stavu uživatelů. Díky těmto činnostem si uživatel udržuje schopnosti a dovednosti v rámci jeho stávajících možností. Uživatelé se mohou ve spolupráci se sociálními pracovníky aktivně účastnit na organizování kulturních akcí. Nabídka a organizování kulturních akcí vychází z potřeb i přání uživatelů a jsou závislé na věku, zdravotním stavu a schopnostech uživatel. Všechny činnosti vycházejí z potřeb a zájmu uživatelů našich služeb. A účast uživatelů na nich je dobrovolná.

Mezi pravidelné aktivity patří:

- ergoterapie
- rozvojové kondiční cvičení – cvičení na židlích
- předčítání knih
- knihovna
- kino Křižovatka
- katolické bohoslužby
- Rada starších – devadesátníci
- pravidelné hudební vystoupení



Proběhlé aktivity v roce 2012

- 31.03.2012 - Ples pro uživatele, zaměstnance a přátele Domova



- 30.05.2012 - Návštěva Zámeckého parku Průhonice

Počasí nám přálo, sluníčko nás hrálo. Obdivovali jsme krásu parku – stromů, keřů, květin a rybníka v něm. A někteří jsme prohlédli výstavu obrazů Emmy Srencové.



- **20.06.2012 - Návštěva poníků ze sdružení Oper v rámci projektu Zvířátka lidem**



- **28.11. 2012 - Výlet na zámek Berchtold**

Dne 28.11.2012 jsme navštívili tento krásný zámek spolu s našimi malými – s dětmi z Fabiánku. Výlet se nám velmi líbil, kromě zámku jsme si prohlédli i strašidelné „Peklo“, prošli zahradu s maketami českých zámků a poseděli a pochutnali si v příjemné zámecké restauraci.



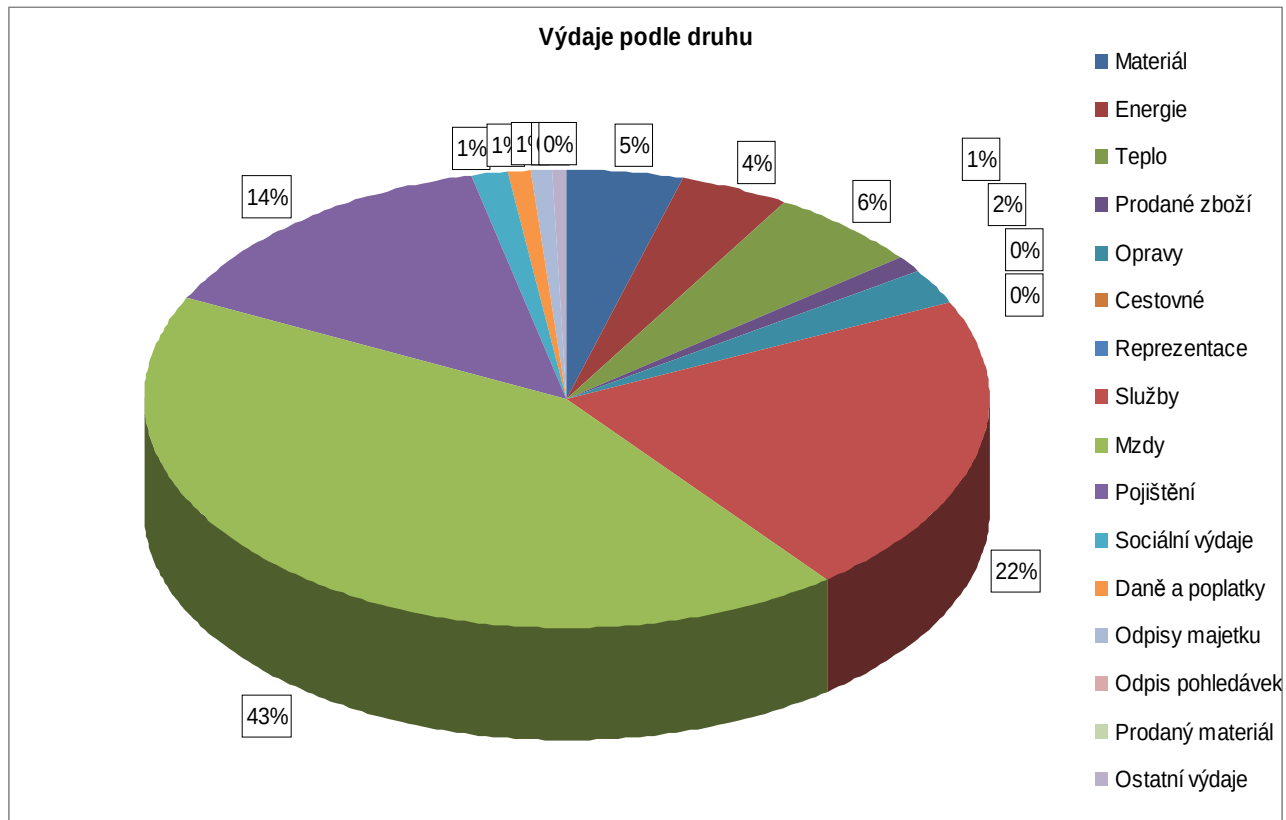
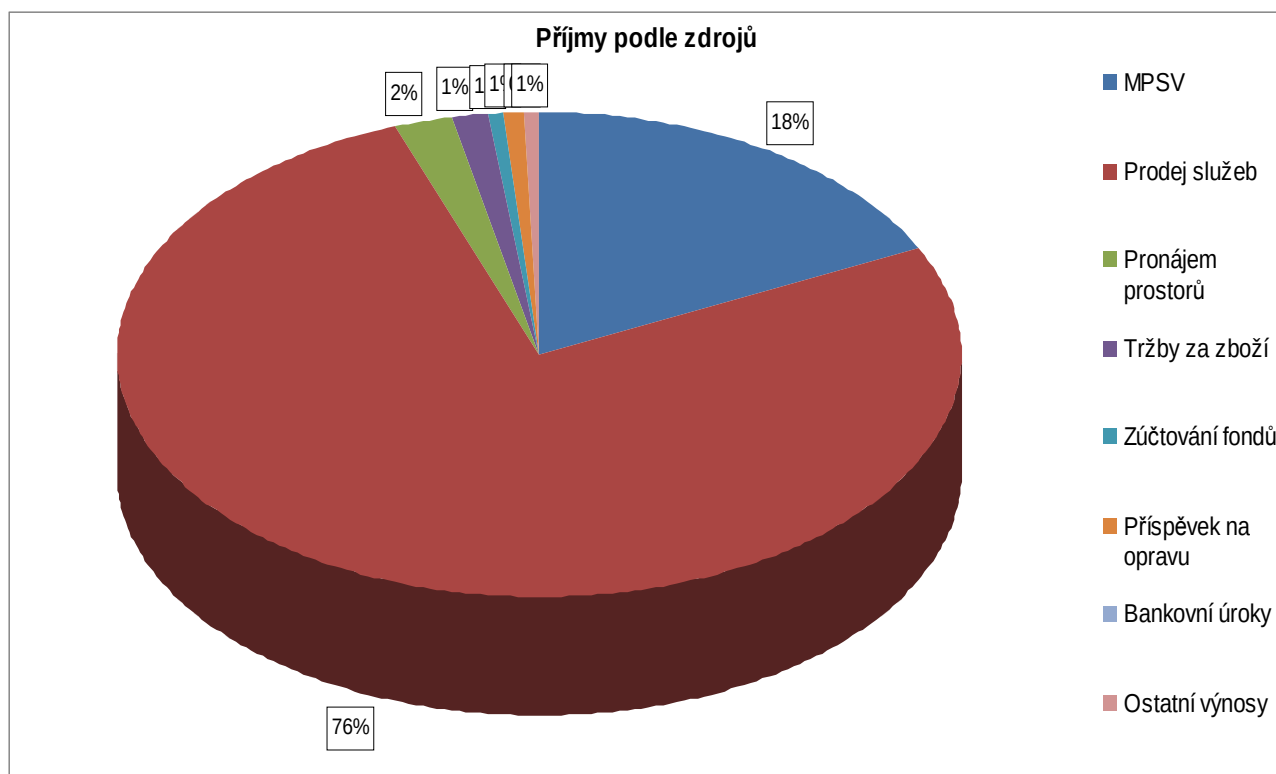
- 03.12. 2012 - Požární cvičení



Zpráva o hospodaření za rok 2012

Příjmy podle zdrojů	(Kč)
Dotace Ministerstvo práce a sociálních věcí	3 132 000
Tržby z prodeje služeb	13 588 608
Tržby z pronájmu nebytových prostorů	419 856
Tržby za prodané zboží	237 799
Zúčtování fondů	111 124
Příspěvek na opravu	100 000
Bankovní úroky	7 048
Ostatní výnosy	114 966
Příjmy celkem	17 711 401

Výdaje podle druhu	(Kč)
Spotřeba materiálu	806 210
Spotřeba energie	720 621
Spotřeba tepla	1 020 539
Prodané zboží	224 475
Opravy a udržování	410 059
Cestovné	8 689
Výdaje na reprezentaci	1 243
Služby	3 810 998
Mzdové výdaje	7 546 155
Zákonné zdravotní a sociální pojištění	2 531 999
Zákonné sociální výdaje	242 586
Daně a poplatky	129 684
Odpisy majetku	141 843
Odpis pohledávek	26 435
Prodaný materiál	985
Ostatní výdaje	74 949
Výdaje celkem	17 697 470
Hospodářsky výsledek	13 931



Závěrem...ze života v Domově

Naší největší odměnou je pro nás spokojený uživatel i jeho rodina a proto nás vždy potěší slova pochvaly a poděkování. Tady je několik z nich...

„Vážený pane řediteli,

s malým zpožděním bych Vám chtěla poděkovat za krásný zážitek, kterým byl pro nás ples ve vašem Domově seniorů. Na všech zúčastněných bylo vidět, jak se na celou akci těší. I moje maminka řešila, co si vezme na sebe! Ples se jí líbil, také tam vydržela do 21 hod. Jídlo bylo výborné, dala si s chutí koláčky, zákusky i uzenou krkovicí, my s manželem rovněž.

Velké poděkování patří i Vaším skvělým zaměstnancům. Hlavně paní, která s nimi pracuje v dílně. Celou dobu se maximálně věnovala všem seniorům, tančila s nimi, i pokud byly na vozíku. To jsem obdivovala, byla skvělá.

Za dobu, co je maminka u Vás se výrazně zlepšila, co se týká komunikace.

Zvláště v poslední době se více zajímá o dění v Domově.

Ještě jednou Vám i všem Vaším kolegyním a kolegům děkuji za krásny zážitek a vynikající péči o seniory.“

„Vážený pane řediteli,

dovolte mi abych Vám a Vašemu celému kolektivu poděkoval za příkladnou pomoc a péči o moji mámu v posledních letech jejího života, které strávila ve Vašem zařízení. Ještě jednou děkuji.“

„Děkuji panu řediteli Domova pro seniory a veškerému jeho personálu za skvělou péči o mého otce po celou dobu jeho pobytu v zařízení a v době posledních okamžiků života.

Otec měl všechny moc rád a byl u Vás velmi spokojen.

Dovoluji si tedy touto cestou jeho i mým jménem mnohokrát poděkovat a popřát všem ve Vaši nelehké práci všechno nejlepší.“



**Tato výroční zpráva je zároveň poděkováním všem zaměstnancům
a spolupracovníkům Domova pro seniory Pod Skalkou,
našemu zřizovateli, sponzorům a dárcům.**